



STRATEGIJA

2018-2023

STRATEGIJA RAZVOJA SVEUČILIŠTA U MOSTARU

2018 - 2023

Mostar, srpanj 2018.

Sadržaj:

1. UVOD	3
2. MISIJA	4
3. VIZIJA	4
4. ANALIZA UNUTARNJEG I VANJSKOG OKRUŽENJA	5
5. STRATEŠKI CILJEVI.....	9
5.1. OBRAZOVANJE.....	9
5.2. ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKI RAD I RAZVOJ	10
5.3. ORGANIZACIJA I RESURSI.....	11
5.4. MEĐMEĐUNARODNA I MEĐUSVEUČILIŠNA SURADNJA	12
5.5. SVEUČILIŠTE I OKRUŽENJE	13
6. CILJEVI I ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA OBRAZOVANJA	14
7. CILJEVI I ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKOG RADA I RAZVOJA	21
8. CILJEVI I ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA ORGANIZACIJE I RESURSA	27
9. CILJEVI I ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA MEĐUNARODNE I MEĐUSVEUČILIŠNE SURADNJE ..	34
10. CILJEVI I ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA, SVEUČILIŠTA I OKRUŽENJA.....	39

1. UVOD

Ni u jedno doba ljudske povijesti dobrobit društva nije tako izravno ovisila o kvaliteti i doseg institucija visokog obrazovanja kao danas. Transformacija društva koja se odnosi na tranziciju od industrijskog gospodarstva do gospodarstva utemeljenog na znanju također je povezana i sa transformacijom sveučilišta. Transformacija sveučilišta integriranjem funkcija zahtijevan je i složen proces koji zahtijeva pažljivo planiranje i određivanje dostatnih resursa. Integracija sveučilišta nastaje iz potrebe za jakim institucijama koje su u stanju odgovoriti na potrebe društva i tako doprinosti njegovom razvitku. Veliki je to izazov kojemu mogu odgovoriti samo ona sveučilišta koja uspiju mobilizirati sve resurse u ostvarenju jasno postavljenih ciljeva. Važećim zakonima o visokom obrazovanju u BiH sveučilištima je dat visok stupanj autonomije što zahtijeva daleko veću integraciju funkcija na sveučilištima, redefiniranje sustava upravljanja i rukovođenja te uvođenja u praksu strateškog menadžmenta kao glavnog instrumenta uspješne transformacije sveučilišta i njegovog koordiniranog razvoja.

Sveučilište u Mostaru je u potpunosti svjesno tih nužnih promjena i izazova, ali u svemu tome vidi i priliku za integriranje u Europski istraživački prostor i Europski prostor visokog obrazovanja uključujući pripremu za uspješno djelovanje unutar Europske unije. Sve dosadašnje aktivnosti i postignuti stupanj razvoja, svijest o nužnosti transformacije Sveučilišta, dinamične promjene u okruženju, čvrsto opredjeljenje za integriranje u Europski istraživački prostor i Europski prostor visokog obrazovanja nametnuli su potrebu za izradom strategije razvitka Sveučilišta za naredno petogodišnje razdoblje. Uvažavajući sva iskustva u provedbi Strategije u proteklom razdoblju, za naredno petogodišnje razdoblje se izrađuje kao temeljni i sveobuhvatni dokument koji sadrži misiju, viziju, analizu stanja i glavne strateška područja i ciljeve i zadatke kao i željeni rezultat.

2. MISIJA

Sveučilište u Mostaru ustrojava i provodi preddiplomsko,diplomsko, poslijediplomsko i cjeloživotno obrazovanje utemeljeno na istraživanjima te razvojem znanstveno-istraživačkog, umjetničko-stvaralačkog i stručnog rada doprinosi društvenom i gospodarskom razvitku. Sveučilište osigurava i provodi mobilnost studenata i nastavnika, racionalno korištenje ljudskih i materijalnih potencijala uz stalni nadzor kvalitete, konkurentnosti i međunarodne kompetitivnosti znanstvenoistraživačkog,nastavnog,umjetničkog i stručnog rada.

3. VIZIJA

Sveučilište u Mostaru biti će razvijeno u visoko organiziranu, integriranu i funkcionalnu visokoškolsku ustanovu uključenu u Europski prostor visokog obrazovanja i Europski istraživački prostor, koja će kroz jaku povezanost znanstveno- istraživačkog i obrazovnog procesa provoditi kvalitetno i učinkovito obrazovanje utemeljeno na ishodima učenja i koncepciji cjeloživotnog učenja. Znanstveno-istraživački rad temeljiti će na znanstvenoj izvrsnosti definiranoj međunarodnim pokazateljima i jačoj integriranosti s obrazovnim procesom na svim razinama, a posebice na razini poslijediplomskih studija. Sveučilište će kroz stvaranje novih ideja i tehnoloških rješenja, kritičko promišljanje i kreativnost postati jedan od ključnih pokretača gospodarstva i ekološki prihvatljivog održivoga razvoja te promicatelj kulturnoga i povijesnog nasljeđa zajednice u kojoj je nastalo

4. ANALIZA UNUTARNJEG I VANJSKOG OKRUŽENJA

Svako sveučilište radi i djeluje u datim uvjetima okruženja koje označava ukupnost čimbenika koji utječu na njegov budući razvoj ali isto tako imaju bitan utjecaj i na izbor njegove strategije. Stoga je svrha analize okruženja utvrditi ključne faktore utjecaja na sadašnji i budući razvoj Sveučilišta. Prema tome, dijagnosticiranje čimbenika utjecaja na izbor strategije trebalo bi se prije svega usmjeriti na analizu vanjskog i unutarnjeg okruženja.

Kada je u pitanju vanjsko okruženje potrebno je utvrditi prijetnje i prilike u sadašnjem i budućem vanjskom okruženju. Ocjena se usmjerava na ekonomske, socijalne, političke, pravne demografske i geografske čimbenike. Okruženje se proučava i zbog tehnološkog napretka i ostalog što je važno za budući razvoj Sveučilišta.

Nužno je isto tako analizirati i ocijeniti unutarnje okruženje s obzirom na resurse, slabosti i snage u nastavi i istraživanju. Ostali unutarnji čimbenici koji su važni za formuliranje strategije pa ih treba analizirati i procijeniti jesu ljudski i financijski resursi Sveučilišta te njegova organizacija i klima, sustav planiranja i upravljanja.

SWOT analiza je kvalitativna analitička metoda koja kroz četiri čimbenika nastoji prikazati **snage, slabosti, prilike i prijetnje** određene pojave ili situacije (engl. **Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats**). U tom kontekstu ova analiza može razumjeti kao prikaz unutarnjih snaga i slabosti, te vanjskih prilika i prijetnji s kojima se Sveučilište suočava.

<i>Pomoć pri postizanju ciljeva</i>		<i>Otežava postizanje ciljeva</i>
INTERNI ČIMBENICI	SNAGE	SLABOSTI
	<ul style="list-style-type: none"> • Prepoznatljiv identitet Sveučilišta i jasna geografska orijentacija • Jasno poslanje i predodžba poželjne budućnosti Sveučilišta • Svijest o vlastitoj odgovornosti za napredak i održivi razvoj • Čvrsta opredijeljenost i spremnost za promjene sukladno promjenama i kretanjima u europskom prostoru visokog obrazovanja i europskom istraživačkom prostoru • Razvijena međunarodna suradnja i mreža međunarodnih kontakata • Razumijevanje i podrška društvene zajednice • Postojanje dostatnog ljudskog potencijala za provedbu reforme • Predanost nastavnika postizanju izvrsnosti u nastavnim i istraživačkim aktivnostima • Uspostavljen funkcionalan sustav osiguranja kvalitete na svim razinama Sveučilišta • Razvijena studentska organizacija i studentska participacija u svim upravljačkim tijelima fakulteta i Sveučilišta • Veliki potencijal bivših studenata u zemlji i inozemstvu • Podrška nastavnog kadra nužnog za izvedbu nastave sa sveučilišta izvan BiH • Izučavanje svih znanstvenih područja na Sveučilištu u temelj je za razvoj interdisciplinarnosti. • Atraktivnost nastavnih planova i programa kao i uvjeta studiranja 	<ul style="list-style-type: none"> • Nerazvijen pravni okvir • Nedovoljna povezanost i suradnja među sastavnicama Sveučilišta • Nedostatno i nestabilno financiranje Sveučilišta • Nezadovoljavajuća suradnja s gospodarstvom • Nedostatno domaće nastavno osoblje za pojedina područja i preopterećenost nastavnim aktivnostima • Opterećenost nastavnog osoblja administrativnim obvezama • Nepovoljna starosna struktura nastavnog i suradničkog osoblja • Nedovoljno ulaganje u osposobljavanje nastavnika i suradnika za korištenje novih tehnologija, nastavnih metoda i tehnika; • Nezadovoljavajući omjer nastavnih i znanstveno-istraživačkih aktivnosti • Nedostatno izdvajanje sredstava za znanstvenoistraživački rad • Nedostatak prostora i znanstveno-istraživačke opreme na pojedinim sastavnicama • Neodgovarajuća infrastruktura u području informacijskih tehnologija i nedovoljna razvijenost integriranog informacijskog sustava Sveučilišta • Nedovoljan broj usavršavanja u inozemstvu za vrijeme i neposredno nakon doktorskoga studija • Nedovoljno uključivanje studenata u znanstveno-istraživački rad.

EKSTERNI ČIMBENICI	PRILIKE	PRIJETNJE
	<ul style="list-style-type: none"> • Opredijeljenost BH za provedbu reforme visokog obrazovanja i uključivanje u europski prostor visokog obrazovanja i europski istraživački prostor • Dostupnost dodatnih izvora financiranja i jačanje međunarodne suradnje kroz projekte • Jačanje institucionalnih kapaciteta i prijavljivanje na sve veći broj međunarodnih projekata • Povećan interes gospodarstva i međunarodnih institucija za financiranje međunarodnih projekata • Prepoznatljiv identitet Sveučilišta u europskome okruženju • Izgradnja Sveučilišta kao integrirane institucije • Potencijal bivših studenata staviti u funkciju razvitka Sveučilišta • Stalno povećanje potreba za cjeloživotnim obrazovanjem • Povezivanje različitih znanstvenih područja i pokretanje interdisciplinarnih programa • Partnerstvima s javnim i privatnim sektorom ; • Otvaranje mogućnosti za povećanje mobilnosti nastavnika i studenata kroz uspostavljene međunarodne mreže i projekte • Povećanje atraktivnosti Sveučilišta kao partnera u međunarodnim projektima, mrežama i poslijediplomskim studijima 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedovoljno razumijevanje problema visokog obrazovanja i Sveučilišta od strane onih koji donose političke odluke • Nedovoljno shvaćanje da ulaganje u visoko obrazovanje nije potrošnja već je nužna investicija u razvoj infrastrukture potrebne za održivi razvoj gospodarstva i društva • Nedovoljno izdvajanje za znanost na svim razinama vlasti BiH • Nedovoljna materijalna sredstava potrebna za provedbu reforme • Demografski trendovi • Ograničena mogućnost zapošljavanja • Nedovoljno stimuliranje mladih znanstvenika i stvaranje poticajnog okruženja za njihov stručni razvoj • Stalan “odljev mozgova”; • Nekontrolirana ekspanzija visokog obrazovanja u pojedinim dijelovima BiH na štetu kvalitete; • Sporo usklađivanje studijskih programa s potrebama okruženja

	<ul style="list-style-type: none">• Povećanje atraktivnosti Sveučilišta kao partnera u nastavi i istraživanjima unutar BiH• Razvoj združenih doktorskih studiji sa europskim sveučilištima• Razvoj zajedničkih master studiji sa europskim sveučilištima• Pokretanje diplomskih i doktorskih studija na engleskom jeziku• Pokretanje druge faze razvoja Sveučilišta na lokaciji kampusa II u Rodoču• Iskorištavanje raspoloživih prirodnih i prostornih resursa Sveučilišta• Razvoj marketinških kapaciteta na Sveučilištu• Jačanje izdavačkih kapaciteta i knjižnog fonda• Povećana vanjska vidljivost na ljestvicama rangiranja europskih i svjetskih sveučilišta• Jačanje IT kapaciteta i konkurentnosti u visokom obrazovanju	
--	--	--

5. STRATEŠKI CILJEVI

Sveučilište u Mostaru u razdoblju 2018.-2023. Godine postavlja strateške ciljeve unutar sljedećih strateških područja:

- OBRAZOVANJE
- ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKI RAD I RAZVOJ
- ORGANIZACIJA I RESURSI
- MEĐUNARODNA I MEĐUSVEUČILIŠNA SURADNJA
- SVEUČILIŠTE I OKRUŽENJE

U nastavku se definiraju strateški ciljevi po navedenim strateškim područjima ,a zatim zadaci vezani za njihovu realizaciju kao i pokazatelji ostvarenja i ciljane vrijednost koja se želi postići.

5.1. OBRAZOVANJE

STRATEŠKI CILJ 1

U suradnji s dionicima izraditi, odobriti, izvoditi i kontinuirano pratiti te poboljšavati studijske programe na svim razinama, s jasno definiranim ishodima učenja povezanim s potrebama tržišta rada, a u skladu s Europskim kvalifikacijskim okvirom (EQF). Omogućiti neometano napredovanje studenta kroz studij.

STRATEŠKI CILJ 2

Sustavno razvijati programe cjeloživotnog obrazovanja i učenja na daljinu.

STRATEŠKI CILJ 3

Razvijati široku mrežu nastavnih baza odnosno organizacija s različitih područja djelatnosti, te uspostavljati suradnju koja će omogućiti povezivanje prakse, znanosti i umjetnosti i visokog obrazovanja.

STRATEŠKI CILJ 4

Osigurati kvalitetu visokog obrazovanja kroz internacionalizaciju studijskih programa, formiranjem i razvojem združenih studija sa europskim i svjetskim visokoškolskim ustanovama.

STRATEŠKI CILJ 5

Kontinuirano razvijati studentski standard i unapređivati sadržaje za potrebe kulturnog, sportskog i društvenog života studenata.

STRATEŠKI CILJ 6

Održavati i razvijati studijske programe koji se bave očuvanjem i proučavanjem hrvatske bosanskohercegovačke literarnojezične tradicije, suvremenoga hrvatskog jezika i jezične kulture te očuvanjem povijesne baštine, koja se u suvremenim društvenim procesima najočitije manifestira kroz hrvatski nacionalni i kulturni identitet u Bosni i Hercegovini

5.2. ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKI RAD I RAZVOJ

STRATEŠKI CILJ 1. Postati prepoznatljivo Sveučilište na kojem se potiče istraživačko i umjetničko stvaralaštvo

STRATEŠKI CILJ 2. Razvijati suradnju s privatnim i javnim sektorom radi jačanja inovacijskih potencijala Sveučilišta i regije

STRATEŠKI CILJ 3

Razvijati suradnju s inozemnim znanstvenoistraživačkim institucijama radi unaprjeđenja istraživačkih potencijala Sveučilišta

STRATEŠKI CILJ 4

Poticati znanstvenu aktivnost studenata i poboljšati doktorsku izobrazbu

STRATEŠKI CILJ 5

Osvremenjavanje laboratorijske opreme za potrebe znanstveno istraživačkog rada

5.3. ORGANIZACIJA I RESURSI

STRATEŠKI CILJ 1

Uspostava funkcionalnog integriranog Sveučilišta

STRATEŠKI CILJ 2

Osigurati učinkovitost, održiv razvoj, interdisciplinarnost i unutar sveučilišnu razmjenu resursa i dobrih praksi sastavnica

STRATEŠKI CILJ 3

Poboljšanje uvjeta rada studenta Sveučilišta u Mostaru

STRATEŠKI CILJ 4

Razvoj instrumenta za razvoj pojedinaca (nastavnika) i sastavnica

STRATEŠKI CILJ 5

Upravljanje informacijsko-komunikacijskom infrastrukturom

STRATEŠKI CILJ 6

Osigurati razvoj i kvalitetu upravljanja Sveučilišta u Mostaru

STRATEŠKI CILJ 7

Unaprijediti sustav za osiguranje kvalitete u skladu s međunarodnom praksom

5.4. MEĐMEĐUNARODNA I MEĐUSVEUČILIŠNA SURADNJA

STRATEŠKI CILJ 1

Povećanje dolazne i odlazne mobilnost studenata, nastavnog i administrativnog osoblja;

STRATEŠKI CILJ 2

Osigurati kvalitetu visokog obrazovanja kroz internacionalizaciju studijskih programa, formiranjem i razvojem združenih studija sa europskim i svjetskim visokoškolskim ustanovama.

STRATEŠKI CILJ 3

Zajednički istraživački projekti i programi

STRATEŠKI CILJ 4

Promocija i unapređenje prepoznatljivosti Sveučilišta kroz jačanje mreže bilateralnih sporazuma o suradnji i partnerstvu kao i članstva u međunarodnim asocijacijama;

STRATEŠKI CILJ 5

Jačanje institucionalnih kapaciteta za međunarodnu suradnju

STRATEŠKI CILJ 6

Obnoviti i proširiti međusveučilišnu suradnju u zemlji i zemljama u neposrednom okruženju u svrhu razmijene iskustva u obrazovanju i istraživanju te sudjelovanja u radu na zajedničkim projektima.

5.5. SVEUČILIŠTE I OKRUŽENJE

STRATEŠKI CILJ 1

Sveučilište koje je aktivno uključeno u gospodarstvo i održivi razvoj zajednice

STRATEŠKI CILJ 2

Sveučilište koje kontinuirano radi na razvoju kritičkog mišljenja te očuvanju i promicanju kulturnoga i povijesnoga nasljeđa društvene zajednice kojoj pripada

STRATEŠKI CILJ 3

Sveučilište koje održava trajan odnos prema materinskomu jeziku kao odrazu kulturološkog i civilizacijskog stanja jedne nacije

6. CILJEVI I ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA OBRAZOVANJA

STRATEŠKI CILJ 1

U suradnji s dionicima izraditi, odobriti, izvoditi i kontinuirano pratiti te poboljšavati studijske programe, na svim razinama, s jasno definiranim ishodima učenja povezanim s potrebama tržišta rada, a u skladu s Europskim kvalifikacijskim okvirom (EQF). Omogućiti neometano napredovanje studenta kroz studij.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost
1. Jasno definirati ciljeve i predviđene ishode učenja svakog studijskog programa i s njima uskladiti sadržaj studijskog programa, u skladu s odgovarajućom razinom Europskog kvalifikacijskog okvira i standardom kvalifikacije.	Broj studijskih programa s definiranim ciljevima i predviđenim ishodima učenja, s njima usklađenim sadržajem studijskog programa na odgovarajućom razini i europskog kvalifikacijskog okvira i standarda kvalifikacije	Svi studijski programi imaju definirane ciljeve i predviđene ishode učenja i s njima usklađene sadržaje studijskog programa. Svi studijski programi su usklađeni s odgovarajućom razinom Europskog kvalifikacijskog okvira i standardom kvalifikacije
2. Uvesti transparentni i dosljedni postupak revizije i unaprjeđenja studijskih programa uz sudjelovanje studenata i drugih dionika	Broj studijskih programa koji su prošli transparentni i dosljedni postupak revizije i unaprjeđenja	Svi studijski programi su prošli transparentni i dosljedni postupak revizije i unaprjeđenja
3. Optimizirati omjer broja studenata po nastavniku	Broj studenata i broj nastavnika	Ispod 30:1

4. Povećati uspješnost studiranja prve godine preddiplomskog i integriranog studija	Broj studenata prve godine preddiplomskog i integriranog studija koji su stekli uvjet za upis na drugu godinu	Kontinuirano povećanje na godišnjoj razini
5. Osigurati realno alociranje ECTS bodova, preko definiranog sustava ECTS koordinacije na svim razinama studija.	Broj studijskih programa s alociranim ECTS bodovima, preko definiranog sustava ECTS koordinacije na svim razinama studija.	Svi studijski programi imaju dosljedno alocirane ECTS bodove, preko definiranog sustava ECTS koordinacije na svim razinama.
6. Razvijati interdisciplinarne studijske programe.	Broj interdisciplinarnih studijskih programa	3 interdisciplinarna studijska programa između najmanje 5 sastavnica.
7. Unaprijediti interdisciplinarnost svih studijskih programa omogućavajući izbornost kolegija na razini sveučilišta, te kreirajući sveučilišnu bazu kolegija s općim kompetencijama (područje informacijske pismenosti, stranog jezika, kulture govorenja i pisanja hrvatskog jezika, etike u znanosti, metodologije znanstvenoistraživačkog rada, interpersonalne komunikacije, i dr....), koji se mogu integrirati na sve studijske programe.	Broj kolegija izabranih na razini sveučilišta ili iz sveučilišne baze kolegija s općim kompetencijama (područje informacijske pismenosti, stranog jezika, kulture govorenja i pisanja hrvatskog jezika, etike u znanosti, metodologije znanstvenoistraživačkog rada, interpersonalne komunikacije, i dr....).	5% kolegija izabranih na razini sveučilišta ili iz sveučilišne baze kolegija s općim kompetencijama (područje informacijske pismenosti, stranog jezika, kulture govorenja i pisanja hrvatskog jezika, etike u znanosti, metodologije znanstvenoistraživačkog rada, interpersonalne komunikacije, i dr....) od ukupnog broja kolegija.

STRATEŠKI CILJ 2

Sustavno razvijati programe cjeloživotnog obrazovanja i učenja na daljinu.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost
----------------	-------------------	--------------------------

1. Povećati broj ponuđenih programa cjeloživotnog obrazovanja u skladu s izmijenjenim potrebama društva i u svjetlu najnovijih istraživanja u danoj disciplini	Broj ponuđenih programa cjeloživotnog obrazovanja na razini Sveučilišta	5 ponuđenih programa cjeloživotnog obrazovanja iz najmanje 3 različita područja
2. Povećati broj djelatnika Sveučilišta koji u skladu s planom profesionalnog razvoja pohađaju određeni program cjeloživotnog obrazovanja	Broj djelatnika Sveučilišta koji pohađaju određeni program cjeloživotnog obrazovanja	Kontinuirano povećanje na godišnjoj razini
3. Povećati broj bivših studenata koji pohađaju određeni program cjeloživotnog obrazovanja	Broj bivših studenata koji pohađaju određeni program cjeloživotnog obrazovanja	Kontinuirano povećanje na godišnjoj razini
4. Definirati sustav priznavanja i vrednovanja neformalnog i informalnog učenja (npr. sustav vrednovanja jezičnog znanja na svim razinama i sl.)	DA/NE Broj ECTS-a dodijeljenih kroz priznavanje neformalnog i informalnoga učenja	Usvojeni sveučilišni pravni akti koji definiraju procedure i obrasce za priznavanje i vrednovanje neformalnog i informalnog učenja. Kontinuirano povećanje na godišnjoj razini
5. Povećati postotak nastavnog sadržaja kojeg studenti mogu pratiti kroz e-učenje	Broj kolegija koji su barem 25% pokriveni nastavnim sadržajima e-učenja	Kontinuirano povećanje na godišnjoj razini

STRATEŠKI CILJ 3

Razvijati široku mrežu nastavnih baza odnosno organizacija s različitih područja djelatnosti, te uspostavljati suradnju koja će omogućiti povezivanje prakse, znanosti i umjetnosti i visokog obrazovanja.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost
1. Povećati broj nastavnih baza.	Broj nastavnih baza po studijskom programu.	Kontinuirano povećanje na godišnjoj razini.
2. Povećati broj sati i udjela nastavne prakse na studijskim programima i njome stečeni udio ECTS bodova.	Broj ECTS bodova i broj sati i udjela nastavne prakse na studijskim programima.	Kontinuirano povećanje na godišnjoj razini.
3. Povećati broj završnih/diplomskih radova koji su temom i sadržajem vezani za praksu.	Broj završnih/diplomskih radova koji su temom i sadržajem vezani za nastavnu praksu.	Kontinuirano povećanje na godišnjoj razini.
4. Razraditi sustav praćenja studenata na nastavnoj praksi, s definiranim procedurama i obrascima koji interesnim stranama daju povratnu informaciju o aktivnostima studenata.	Broj studijskih programa s definiranim procedurama i obrascima vezanima za nastavnu praksu koji interesnim stranama daju povratnu informaciju o aktivnostima studenata..	Svi studijski programi imaju definirane procedure i obrasce vezane za nastavnu praksu koji interesnim stranama daju povratnu informaciju o aktivnostima studenata.

STRATEŠKI CILJ 4

Osigurati kvalitetu visokog obrazovanja kroz internacionalizaciju studijskih programa, formiranjem i razvojem združenih studija sa europskim i svjetskim visokoškolskim ustanovama.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost
1. Povećati broj studijskih programa i kolegija koji se izvode na engleskom jeziku.	<p>Broj studijskih programa koji se izvode i na engleskom jeziku.</p> <p>Broj kolegija koji se izvode i na engleskom jeziku.</p>	<p>3 studijska programa koji se izvode na engleskom jeziku.</p> <p>Najmanje jedan kolegij na svakoj ustrojbenoj jedinici koji se izvodi i na engleskom jeziku.</p>
2. Osnovati združene studije s eminentnim inozemnim visokoškolskim ustanovama.	Broj združenih studija s eminentnim visokoškolskim ustanovama.	3 združena studijska programa s eminentnim inozemnim visokoškolskim ustanovama.
3. Povećati broj stranih državljana koji studiraju na Sveučilištu.	Postotak stranih državljana redovno upisanih na studijske programe Sveučilišta.	Kontinuirano povećanje na godišnjoj razini.

STRATEŠKI CILJ 5

Kontinuirano razvijati studentski standard i unapređivati sadržaje za potrebe kulturnog, sportskog i društvenog života studenata.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost
1. Povećati broj studenata uključenih u kulturno-umjetničke, sportsko-rekreacijske, humanitarne i društvene aktivnosti.	Broj studenata uključenih u kulturno-umjetničke, sportsko-rekreacijske, humanitarne i društvene aktivnosti	Kontinuirano povećanje na godišnjoj razini.
2. Ukloniti arhitektonske barijere za studente s invaliditetom.	Broj otklonjenih arhitektonskih barijera.	Potpuno ukloniti arhitektonske barijere do 2023.
3. Ukloniti prepreke uspješnom studiranju za studente s invaliditetom.	Broj studenata s invaliditetom koji uspješno prelaze u višu godinu studija ili završavaju studij.	Kontinuirano povećanje broja studenata s invaliditetom koji uspješno prelaze u višu godinu studija ili završavaju studij, na godišnjoj razini.
4. Uključiti studente u znanstveno-istraživačke i znanstveno-obrazovne procese uz odgovarajuću mentorsku podršku.	Broj studenata kao suautora u znanstvenim i stručnim radovima, sudionika u projektima te demonstratora u nastavi.	Kontinuirano povećanje broja studenata kao suautora u znanstvenim i stručnim radovima, sudionika u projektima te demonstratora u nastavi.
5. Uspostaviti sustav informiranja o stipendiranju.	DA / NE	Uspostavljen sustav informiranja o stipendiranju.
6. Omogućiti studentima pristup računalu s internetom, teretani i sportskim terenima.	Broj studenata koji imaju pristup računalu s internetom, teretani i sportskim terenima.	Svim studentima omogućen pristup računalu s internetom, teretani i sportskim terenima.

7. Unaprijediti sustav studentskog anketiranja zadovoljstvom nastavom i stručnim službama.	Analiza rezultata studentskog anketiranja.	Kontinuirano povećanje izlaznosti studenata na ankete. Implementiranje novih sveučilišnih akata o anketama, s poduzetim mjerama.
8. Uspostaviti sustav mentorstva za studente tijekom cijelog razdoblja studiranja.	Broj studenta koji imaju dodijeljenog mentora.	Kontinuirano povećanje postotka studenta s dodijeljenim mentorom na godišnjoj razini.
9. Uspostaviti sustav savjetovališta za studente sa specijaliziranim odjelima (individualno savjetovalište, karijerno savjetovalište, savjetovalište za studente s invaliditetom, i sl.)	Broj studenata koji su korisnici savjetovališta ili sudjeluju u aktivnostima u organizaciji savjetovališta.	Kontinuirano povećanje na godišnjoj razini.
10. Uspostaviti mrežu alumnijske baze za sve studijske programe, integriranu u jedinstvenu sveučilišnu bazu alumnijske baze.	Broj studijskih programa koji imaju uspostavljenu mrežu alumnijske baze unutar jedinstvene sveučilišne baze.	Svi studijski programi imaju uspostavljenu mrežu alumnijske baze unutar jedinstvene sveučilišne baze.

STRATEŠKI CILJ 6

Održavati i razvijati studijske programe koji se bave očuvanjem i proučavanjem hrvatske bosanskohercegovačke literarnojezične tradicije, suvremenoga hrvatskog jezika i jezične kulture te očuvanjem povijesne baštine, koja se u suvremenim društvenim procesima najočitije manifestira kroz hrvatski nacionalni i kulturni identitet u Bosni i Hercegovini.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost
1. Poticati studijske programe koji se bave njegovanjem i promicanjem hrvatske bosanskohercegovačke literarnojezične tradicije i suvremenoga hrvatskoga jezika i jezične kulture u BiH, Hrvatskoj i šire	Trenutni i novi studijski programi vezani za materinski jezik i njegovo očuvanje te proučavanje njegove povijesti i literarnojezičnih doprinosa	Održavati upisne kvote na navedenim studijskim programima

2. Održavati i razvijati studijske programe koji unutar svoga plana i programa stavljaju poseban naglasak na očuvanje povijesne baštine, koja se u suvremenim društvenim procesima najočitije manifestira kroz hrvatski nacionalni i kulturni identitet u Bosni i Hercegovini.	Trenutni i novi studijski programi povijesti, povijesti umjetnosti, arheologije i latinskoga jezika i rimske književnosti kao način očuvanja nacionalnoga i kulturnog identiteta Hrvata u BiH	Održavati upisne kvote na navedenim studijskim programima
3. Održavati i razvijati studijske programe koji se bave njegovanjem kritičkog mišljenja te hrvatske filozofske baštine	Trenutni i novi studijski programi vezani za filozofiju i srodne studije	Održavati upisne kvote na navedenim studijskim programima

7. CILJEVI I ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKOG RADA I RAZVOJA

ZADATAK	POKAZATELJ	CILJANA VRIJEDNOST
1. Poticati istraživačku aktivnost nastavnika i studenata svih ciklusa studija Povećati broj i kvalitetu objavljenih znanstvenih radova	Broj objavljenih radova Citiranost i utjecajnost članaka Broj znanstvenika s doktoratima obranjenim u inozemstvu Broj objavljenih knjiga Broj kruženja istraživača u funkciji povećanja osobnih i sveučilišnih kapaciteta	Godišnji rast
2. Jačati znanstvenu infrastrukturu i njezinu iskoristivost	Znanstveno-istraživački prostor i oprema Pristup relevantnim bazama znanstvenih časopisa	Izrađen Pravilnik o korištenju znanstveno istraživačke opreme Izađena Sveučilišna evidencija znanstveno-istraživačke opreme Plan razvoja znanstveno-istraživačke strukture

			80% korištenje znanstveno istraživačke opreme
3.	Poticati izdavačku djelatnost i poboljšati kvalitetu časopisa Sveučilišta	Broj publikacija u izdanju Sveučilišta i sastavnica, broj baza u kojima su indeksirani Sveučilišni časopisi i znanstveni radovi	Godišnji rast
4.	Provoditi međunarodne evaluacije i rangiranja Sveučilišta.	Mjesto na rang-listi sveučilišta	Poboljšati poziciju Sveučilišta na eminentnim svjetskim rang - listama sveučilišta
5.	Jačati interdisciplinirane i transdisciplinirane projekte na razini Sveučilišta	Broj prijavljenih/odobrenih projekata u kojima sudjeluju znanstvenici iz različitih disciplina	Godišnji rast
6.	Poticati umjetničko stvaralaštvo s naglaskom na interdisciplinarnu i transdisciplinarnu interakciju kulturne baštine i kulturno-kreativnih djelatnosti	Omjer broja održanih izložbi, koncerata koji su održani i broja nastavnika zaposlenih u umjetničko-nastavnom zvanju	Jedna samostalna izložba, koncert, javna predstava po djelatniku zaposlenom u umjetničko-nastavničkom zvanju

STRATEŠKI CILJ 2

Razvijati suradnju s privatnim i javnim sektorom radi jačanja inovacijskih potencijala Sveučilišta i regije

ZADATAK		POKAZATELJ	CILJANA VRIJEDNOST
7.	Stvarati poticajno istraživačko okruženje	Broj znanstvenih i znanstveno-istraživačkih projekata s javnim sektorom i gospodarstvom.	Aktivno promoviranje znanstveno-istraživačkih skupina Sveučilišta u Mostaru izravnom komunikacijom, društvenim mrežama i ostalim promotivnim aktivnostima prema europskim istraživačkim institucijama i gospodarskim subjektima Osnovati fond za potporu istraživača
8.	Razvijati i jačati inovacijsku ulogu Sveučilišta Uspostaviti centre izvrsnosti	Broj izvornih znanstvenih istraživanja Broj patenata Postotak proračuna Sveučilišta ostvaren na temelju intelektualnoga vlasništva	Formirati inovacijski centar
9.	Povećati broj projekata i povećati iznos potpore od strane nadležnih ministarstava	Postotak proračuna Sveučilišta ostvaren projekatima financiranim od Federalnog ministarstva obrazovanja i znanosti, Vlade hercegovačko-neretvanske županije	Godišnji rast

STRATEŠKI CILJ 3

Razvijati suradnju s inozemnim znanstvenoistraživačkim institucijama radi unaprjeđenja istraživačkih potencijala Sveučilišta

ZADATAK		POKAZATELJ	CILJANA VRIJEDNOST
10.	Poticati prijavljivanje i vođenje međunarodnih projekata	Broj projekata koje financiraju međunarodni programi Broj događaja međunarodnog karaktera na godišnjoj razini	Povećanje broja domaćih i međunarodnih projekata za 10% u odnosu na koju početnu vrijednost-koju godinu? Barem jedan događaj međunarodnog karaktera po sastavnici na godišnjoj razini Izrada međunarodnih projekata putem Ureda za projekte Sveučilišta u Mostaru
11.	Poticati opsežnije i ambicioznije projekte za prostor Regije	Broj prihvaćenih projekata koji su od značaja za razvoj regije, Hercegovačko-neretvanske županije, Federacije BiH, BiH	Godišnji rast
12.	Osigurati institucijsku potporu i razvijati financijske mehanizme za uključivanje u fondove EU (pružanje i provedbu projekata financiranih iz fondova EU)	Broj dobivenih EU projekata u kojima su zajedničke službe Sveučilišta pružile podršku tijekom pripreme projekta	Godišnji rast

STRATEŠKI CILJ 4

Poticati znanstvenu aktivnost studenata i poboljšati doktorsku izobrazbu

ZADATAK		POKAZATELJ	CILJANA VRIJEDNOST
13.	Povećati broj obranjenih doktorata	Broj obranjenih doktorata godišnje	Godišnji rast u odnosu na 2017./2018.
14.	Povećati broj studenata koji studiraju na doktorskim studijima u punom radnom vremenu	Omjer studenata koji studiraju na doktorskim studijima u punom radnom vremenu i ukupnog broja studenata na doktorskim studijima	Godišnji rast
15.	Povećati broj domaćih i stranih nastavnika – aktivnih mentora u doktoratima	Broj domaćih i stranih nastavnika – aktivnih mentora na poslijediplomskom sveučilišnom studiju ili na doktorskom studiju	Godišnji rast broja aktivnih mentora na poslijediplomskom sveučilišnom studiju
16.	Povećati broj i kvalitetu objavljenih radova doktoranada	Broj objavljenih radova u relevantnim bazama podataka	Godišnji rast
17.	Osnivati interinstitucionalne i interdisciplinarne doktorske studije	Broj objavljenih doktorata u okviru interinstitucionalnih i interdisciplinarnih doktorskih studija	Osnovan barem jedan interinstitucionalni i interdisciplinarni doktorski studij

18.	Poticati znanstvenu mobilnost i znanstvenu aktivnost studenata	Broj posjeta drugim znanstveno-istraživačkim institucijama Broj posjeta studenata s drugih institucija na Sveučilištu Broj objavljenih radova u koje su uključeni studenti	Godišnji rast
-----	--	--	---------------

STRATEŠKI CILJ 5

Osuvremenjavanje laboratorijske opreme za potrebe znanstveno istraživačkog rada

	ZADATAK	POKAZATELJ	CILJANA VRIJEDNOST
1.	Osigurati dio laboratorijske opreme kroz projekte suradnje sa gospodarstvom	Broj projekata sa gospodarstvom kroz koje je osigurana laboratorijska oprema	Godišnje dva projekta
2.	Osigurati dio laboratorijske opreme kroz sudjelovanje na EU projektima	Broj EU projekata kroz koje se osigurava laboratorijska oprema	Povećanje u odnosu na postojeće stanje za 30 %

8. CILJEVI I ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA ORGANIZACIJE I RESURSA

STRATEŠKI CILJ 1

Uspostava funkcionalnog integriranog Sveučilišta

Zadatak	Pokazatelj	Ciljana vrijednost
1. Izraditi prikladnu organizacijsku shemu sveučilišta sa sastavnicama	Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Sveučilišta u Mostaru	Usvojen nova organizacijska shema sveučilišta sa sastavnicama
2. Izraditi i usvojiti Pravilnik o plaćama, naknadama i drugim primanjima Sveučilištima u Mostaru	Pravilnik o plaćama, naknadama i drugim primanjima Sveučilišta u Mostaru	Usvojen Pravilnik
3. Izraditi model integriranih funkcija Sveučilišta u Mostaru	Model financijske integracije, raspodjele pravnih, upravnih i funkcionalnih ovlasti	Usvojen funkcionalni model integracije
4. Reguliranje odnosa SKB Mostar i Sveučilišta u Mostaru	Potpisan ugovor o uređenju odnosa	Potpuna primjena Ugovora o uređenju odnosa
5. Reguliranje odnosa Sveučilišta i Instituta i Centara	Uređenje odnosa	Potpisan Ugovor o uređenju odnosa

STRATEŠKI CILJ 2

Osigurati učinkovitost, održiv razvoj, interdisciplinarnost i unutarsveučilišnu razmjenu resursa i dobrih praksi sastavnica

Zadatak	Pokazatelj	Ciljana vrijednost
1. Izrada registra imovine i raspoložive opreme	Stupanj korištenja prostora i opreme	Registar imovine i opreme
2. Upravljanje imovinom i opremom	Plan upravljanja imovinom i opremom	Model korištenja prostora i opreme Stupanj realizacije Plana upravljanja imovinom i opremom
3. Unaprijediti prostorne i tehničke kapacitete Sveučilišta	Novo izgrađeni prostorni kapaciteti Nabavljena računala Softveri	Plan izgradnje Sveučilišta Plan nabavke opreme Plan nabavki softvera
4. Integriranje knjižničkog sustava Sveučilišta	Uvođenje integrirane knjižnične programske podrške	Uspostava jedinstvene Sveučilišne knjižnice COBISS i/ili druge
5. Integriranje izdavačke djelatnosti	Pravila izdavaštva Harmonizacija vizualnog identiteta izdanja Sveučilišta i sastavnica Digitalna tiskara	Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti SUM-a Pravilnik o udžbenicima Nabavka digitalne tiskare

STRATEŠKI CILJ 3

Poboljšanje uvjeta rada studenta Sveučilišta u Mostaru

Zadatak	Pokazatelj	Ciljana vrijednost
1. Uspostavljanje karijernog centra	Programi podrške studentima kroz karijerno i psihološko savjetovanje Program podrške ranjivim skupinama	10 programa za studente 2 programa za studente ranjivih skupina
2. Izgradnja i opremanje čitaonica i prostora za	Novo izgrađeni i adaptirani kvadrati prostora	100 m ² godišnje

timski rad	Broj nabavljenih knjiga	100 knjiga godišnje
3. Programi cjeloživotnog učenja i stjecanja specifičnih kompetencija	Broj razvijenih programa Broj polaznika	5 ponuđeni program iz najmanje 3 različita područja 50 polaznika
4. Razvoj programa učenja na daljinu	Broj razvijenih programa Broj kolegija	5 programa 25% kolegija pokriveni e-učenjem
5. Unaprjeđenje kulturnog, sportskog i društvenog života studenata	Broj razvijenih programa za studente Broj studenta uključenih u programe	10 programa na Sveučilištu 100 studenata

STRATEŠKI CILJ 4

Razvoj instrumenta za razvoj pojedinaca (nastavnika) i sastavnica

Zadatak	Pokazatelj	Ciljana vrijednost
1. Osigurati sustavno praćenje i napredovanje zaposlenih za Sveučilištu	Kreiranje sustava praćenja i napredovanja	Plan napredovanja zaposlenih Ocjenjivanje učinkovitosti zaposlenika
2. Povećati stupanj iskorištenosti kadrova zaposlenih na Sveučilištu kroz integraciju	Angažmani unutarnjih resursa	Plan raspodjele zaposlenih s obzirom na fluktuacije opterećenja
3. Izraditi planove edukacije i usavršavanja nastavnika po sastavnicama i Sveučilištu	Broj programa edukacije Broj nastavnika uključenih u edukaciju	10 programa edukacije na Sveučilištu 100 nastavnika na razini Sveučilišta
4. Izraditi formalne godišnje planove karijere nastavnika	Razvoj nastavničkih kompetencija, ZIR, publikacije, konferencije	Formiran Centar za podršku nastavnicima
5. Poticanje znanstveno-istraživačkog rada	Pravilnik o poticanju ZIR-a Pristup bazama Broj objavljenih radova Broj izdanih knjiga Broj ZI projekata	Usvojen Pravilnik 2 baze na razini Sveučilišta 50 radova u referentnim bazama na razini Sveučilišta 50 knjiga na razini Sveučilišta 10 projekata na razini Sveučilišta

STRATEŠKI CILJ 5

Upravljanje informacijsko-komunikacijskom infrastrukturom

Zadatak	Pokazatelj	Ciljana vrijednost
1. Unaprjeđenje informacijsko-komunikacijske infrastrukture	Plan razvoja informacijsko-komunikacijske infrastrukture Unaprjeđenje mrežne infrastrukture	Akcijski plan i realizacija razvoja informacijsko-telekomunikacijske infrastrukture Kontinuirano
2. Integriranje informacijskog sustava Sveučilišta	Postotak realizacije plana upravljanja i razvoja ISS-a	Plan upravljanja i razvoja ISS-a
3. Stvaranje i usklađivanje jedinstvenog vizualnog identiteta Sveučilišta	Unaprjeđenje web stranica sastavnica Harmonizacija dostupnih informacija Izrada web stranica na engleskom jeziku Vidljivost – broj objava	2018-2019 2018-2019 2018-2019 Plan komuniciranja s javnošću
4. Upravljanje i kontrola IT	Organizacijska struktura - osnivanje IT centra Kadrovsko jačanje Kontinuirana edukacija IT rizici	2018 Zapošljavanje 5 djelatnika Edukacija 5 djelatnika Protokoli zaštite podataka i osiguranje informacija
5. Unaprijediti mehanizme objektivnog i pravovremenog informiranja javnosti.	Usvajanje strateškog dokumenta o politici komuniciranja s javnošću i aktivnostima tijela za odnose s javnošću. Osnivanje i kadrovsko jačanje tijela za odnose s javnošću.	Usvojena Politika komuniciranja s javnošću, koja definira ciljne skupine i oblike komuniciranja prema njima, te aktivnosti tijela za odnose s javnošću. Uspostavljena mreža tijela za odnose s javnošću na svim razinama sveučilišta.

STRATEŠKI CILJ 6

Osigurati razvoj i kvalitetu upravljanja Sveučilišta u Mostaru

Zadatak	Pokazatelj	Ciljana vrijednost
1. Osigurati edukaciju iz menadžmenta	Broj polaznika	30 članova menadžmenta Sveučilišta i sastavnica godišnje
2. Utemeljenje sveučilišnih centara u Orašju i Vitezu	Donošenje odluke o utemeljenju sveučilišnih centara Osiguranje prostornih, tehničkih i ljudskih kapaciteta za funkcioniranje i održivost centara	2018 2018-2019
3. Uspostava sustava osiguranja kvalitete	Prihvaćeno Izvješće o unutarnjem vrednovanju	Provesti unutarnje vrednovanje Sveučilišta do kraja 2019.
4. Uvođenje međunarodnih normi upravljanja kvalitetom	Sustav upravljanja kvalitetom	Uveden međunarodnih normi kvalitete 2018-2020
5. Sustav nagrađivanja najboljih pojedinaca	Broj nagrađenih nastavnika u jednoj godini	Pravilnik o nagrađivanju
6. Koordiniranje politike obrazovanja i istraživanja na razini Sveučilišta	Kreiranje programa oslonjenih na primijenjene znanosti Kreiranje projekata za različite razine vlasti i institucije Pružanje savjetodavnih i ekspertnih mišljenja za korisnike	10 programa 5 programa 5 ekspertiza
7. Osigurati otvoreni pristup informacijama, podacima i izvorima za osiguranje kvalitete istraživanja i rezultata	Sveučilišna knjižnica Ugovori sa institucijama i agencijama Sloboda pristupa informacijama vanjskih korisnicima	Jedinstvena knjižnična baza 10 ugovora Pravilnik o slobodi pristupa informacijama

STRATEŠKI CILJ 7

Unaprijediti sustav za osiguranje kvalitete u skladu s međunarodnom praksom

Zadatak	Pokazatelj	Ciljana vrijednost
1. Definirati javno dostupnu politiku unutrašnjeg osiguranja kvalitete kao dio strateškog upravljanja sveučilišta.	DA / NE	Usvojena Politika unutrašnjeg osiguranja kvalitete
2. Unaprijediti organizaciju sustava za osiguranje kvalitete u skladu s promjenom organizacijske strukture ka funkcionalno-integriranom sveučilištu.	DA / NE	Usvojiti novi sveučilišni Pravilnik o osiguranje kvalitete, kojim su definirana tijela za osiguranje kvalitete i njihova nadležnost na svim razinama na sveučilištu.
3. Osvremeniti sveučilišne pravne akte iz područja osiguranja kvalitete, prateći razvoj sustava za osiguranje kvalitete u visokom obrazovanju, a u skladu s međunarodnom praksom i važećom legislativom.	DA / NE	Usvojiti novi sveučilišni Priručnik o osiguranju kvalitete i Vodič kroz osiguranje kvalitete te ih uskladiti s novim Pravilnikom za osiguranje kvalitete.

<p>4. Kroz sustav za osiguranje kvalitete podržavati razvoj kulture kvalitete u kojoj svi unutrašnji sudionici doprinose kvaliteti svih procesa na sveučilištu, a koja definira način uključivanja vanjskih sudionika</p>	<p>Broj održanih radionica, tribina i okruglih stolova u organizaciji tijela iz sustava za osiguranje kvalitete</p>	<p>Kontinuirano povećanje</p>
<p>5. Institucionalna reakreditacija i akreditacija studijskih programa</p>	<p>Institucionalna reakreditacija Broj novo akreditiranih studijskih programa na sva tri ciklusa Broj reakreditiranih studijskih programa na sva tri ciklusa</p>	<p>Do kraja 2022. godine Akreditirani svi studijski programi na biomedicinskom, biotehničkom, tehničkom i umjetničkom području. 70% akreditiranih studijskih programa na području prirodnih znanosti. 50% akreditiranih studijskih programa na području društvenih i humanističkih znanosti.</p>

9. CILJEVI I ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA MEĐUNARODNE I MEĐUSVEUČILIŠNE SURADNJE

STRATEŠKI CILJ 1

Povećanje dolazne i odlazne mobilnost studenata i nastavnog i administrativnog osoblja.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost
1. Povećati broja dolaznih studenata, nastavnog i administrativnog osoblja	Uključenje u sveučilišne međunarodne mreže i asocijacije, pokrenuta inicijativa za strateškim partnerstvima sa sveučilišta u Europi i svijetu	Povećanje broja dolazećih studenata za 5 %, nastavnog osoblja za 10 % i administrativnog osoblja za 5 % (na godišnjoj razini)
2. Povećati broja odlazećih studenata, nastavnog i administrativnog osoblja	Uključenje u sveučilišne međunarodne mreže i asocijacije, pokrenuta inicijativa za strateškim partnerstvima sa sveučilišta u Europi i svijetu. Uvedena praksa kontinuiranog poticanja i promoviranja internacionalizacije među studentima, akademskim i administrativnim osobljem SUM-a	Povećanje broja odlazećih studenata za 5 %, nastavnog osoblja za 10 % i administrativnog osoblja za 5 % (na godišnjoj razini)
3. Zaključiti i potpisati 5 novih partnerskih sporazuma unutar ERASMUS+mreže	Uključenje u sveučilišne međunarodne mreže i asocijacije, pokrenuta inicijativa za strateškim partnerstvima sa sveučilišta u Europi i svijetu. Pokrenuta suradnja sa nekoliko novih sveučilišta u sklopu ERASMUS+mreže	Zaključivanje i potpisivanje 5 novih partnerskih sporazuma unutar ERASMUS+mreže

STRATEŠKI CILJ 2

Osigurati kvalitetu visokog obrazovanja kroz internacionalizaciju studijskih programa, formiranjem i razvojem združenih studija sa europskim i svjetskim visokoškolskim ustanovama.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost
1. Pokrenuti studijske programa na jednom od stranih jezika	Broj studijskih programa koji se izvode na stranom jeziku.	Pokretanje 5 studijskih programa koji se izvode na jednom od stranih jezika
2. Pokrenuti međunarodne, zajedničke studijske programe	Broj međunarodnih, zajedničkih studijskih programa.	Pokretanje tri međunarodna, zajednička studijska programa
3. Organizirati međunarodne ljetne škole	Broj međunarodnih ljetnih škola	Povećanje na godišnjoj razini
4. Povećati broj stranih državljana koji studiraju na Sveučilištu.	Postotak stranih državljana redovno upisanih na studijske programe Sveučilišta.	Kontinuirano povećanje

STRATEŠKI CILJ 3

Međunarodni istraživački projekti i programi

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost
1. Sudjelovanje u međunarodnim istraživačkim, znanstvenim projektima	Broj međunarodnih istraživačkih, znanstvenih projekata	Povećanje broja nastavnika uključenih u međunarodne istraživačke projekte za 5 % na godišnjoj razini
2. Usavršavanje doktoranata, izvan BiH, u periodu od najkraće tri mjeseca tijekom studija	Broj doktoranata koji su se usavršavali izvan BiH tijekom doktorskog studija	Povećati broj doktoranada na usavršavanju u inozemstvu za 5 % na godišnjoj razini

3. Organizirati međunarodne konferencije, simpozije i panele	Broj održanih međunarodnih konferencija, simpozija i panela	5 konferencija godišnje
--	---	-------------------------

STRATEŠKI CILJ 4

Promocija i unaprjeđenje prepoznatljivosti Sveučilišta kroz jačanje mreže bilateralnih sporazuma o suradnji i partnerstvu kao i članstva u međunarodnim asocijacijama.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost
1. Potpisati nove bilateralne sporazume	Broj novopotpisanih sporazuma na godišnjoj razini	Potpisivanje 5 novih bilateralnih sporazuma na godišnjoj razini
2. Postati članicom novih asocijacija	Broj novih asocijacija	Povećanje na godišnjoj razini

STRATEŠKI CILJ 5

Jačanje institucionalnih kapaciteta za međunarodnu suradnju

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost
1. Povećati broj zaposlenika Ureda za međunarodnu suradnju	Identificirane konkretne potrebe za zaposlenicima u Uredu za međunarodnu suradnju, usklađen pravilnik o sistematizaciji radnih mjesta i uposlen određen broj djelatnika	Sukladno identificiranim potrebama
2. Obrazovanje i obuka djelatnika Ureda za međunarodnu suradnju i drugih uključenih u proces internacionalizacije	Identificirane konkretne potrebe za educiranjem, obukama djelatnika Uredu za međunarodnu suradnju Sveučilišta, svih ustrojbenih jedinica. Napravljen popis svih djelatnika koji sudjeluju u internacionalizaciji koji trebaju edukaciju i obuku u tom smislu. Završena obuka	Educirani djelatnici Uredu za međunarodnu suradnju i drugi uključeni u proces internacionalizacije
3. Obuka nastavnog i administrativnog osoblja o mogućnostima i koristima internacionalizacije	Identificirane konkretne potrebe nastavnog i administrativnog osoblja. Napravljen popis svih djelatnika koji sudjeluju u internacionalizaciji koji trebaju edukaciju i obuku u tom smislu. Završena obuka	Obučeni određeni broj nastavnog i administrativnog osoblja

STRATEŠKI CILJ 6.

Obnavljanje i proširivanje međusveučilišne suradnje u zemlji i zemljama u neposrednom okruženju u svrhu razmijene iskustva u obrazovanju i istraživanju te sudjelovanju u radu na zajedničkim projektima.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost
1. Obnoviti postojeće međusveučilišne sporazume i otvarati mogućnosti proširenju suradnje te poticati sklapanje novih sporazuma	Omjer broja novih i potpisanih sporazuma na godišnjoj razini.	Godišnji rast
2. Poticati suradnju na projektima od zajedničkog interesa	Broj zajedničkih projekata u kojima sudjeluje Sveučilište	Godišnji rast
3. Kontinuirano praćenje provedbe aktivnosti iz sporazuma i redovita izrada izvješća o provedbi sporazuma	Omjer provedenih i planiranih aktivnosti iz sporazuma na godišnjoj razini Prihvaćena izvješća o provedbi sporazuma	Potpuna provedba aktivnosti iz potpisanih sporazumima

10. CILJEVI I ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA, SVEUČILIŠTA I OKRUŽENJA

STRATEŠKI CILJ 1		
Sveučilište koje je aktivno uključeno u gospodarstvo i održivi razvoj zajednice		
ZADATAK	POKAZATELJ	CILJANA VRIJEDNOST
1. Učiniti Sveučilište prepoznatljivim dijelom gradskog i regionalnog identiteta	<p>Analiza percepcije o važnosti Sveučilišta za razvoj Mostara</p> <p>Izrađena komunikacijska strategija Sveučilišta,</p> <p>Broj komunikacijskih kampanja</p> <p>(x broj promotivnih spotovi, broj komentara i sljedbenika na društvenim mrežama, broj održanih konferencije za medije/broj medijskih objava, broj promotivnih publikacija (npr. letaka s informacijama o studijskim programima, istraživačkim aktivnostima Sveučilišta, društvenoj angažiranosti) , organiziranje promotivnih aktivnosti kao što je Dan otvorenih vrata Sveučilišta, sajam karijera i sl.)</p>	<p>Brendiranje Mostara kao sveučilišnog grada</p> <p>Vizualni identitet Sveučilišta,</p> <p>Željeni broj komunikacijskih kampanja</p> <p>(željeni broj promotivnih spotova, interakcija na društvenim mrežama, željeni broj konferencije za medije, prisutnost u svim vrstama medija, publikacije, organiziranje promotivnih aktivnosti)</p> <p>Zaposlenici Sveučilišta članovi različitih savjetodavnih odbora u gospodarstvu i gradskoj/regionalnoj upravi</p>

	Broj zaposlenika Sveučilišta koji su članovi različitih savjetodavnih odbora	
2. Učiniti Sveučilište poželjnim partnerom za suradnju s lokalnom i ukupnom zajednicom, integralnim čimbenikom razvoja grada i gospodarstva te pokretačem svih vrsta projekata za potrebe civilnoga društva, znanosti, lokalnog razvoja i integracija u europski prostor	Omjer prijavljenih i prihvaćenih projekata, studija, elaborata i ekspertiza za potrebe gospodarstva, lokalne i ukupne zajednice	Željeni broj projekata, studija, elaborata i ekspertiza za potrebe gospodarstva i lokalne zajednice
3. Obrazovanje i djelovanje usmjeriti prema razvoju gospodarstva, društva i kulture	Ostvaren broj sporazuma s poslovnim sektorom i društvenim djelatnostima Broj novih/revidiranih studijskih programa pokrenut u skladu s potrebama gospodarstva i društvene zajednice. Postignut omjer broja dogovorenih i realiziranih	Povećan broj sporazuma s poslovnim sektorom i društvenim djelatnostima u odnosu na koju godinu? Ciljani broj novih/revidiranih studijskih programa pokrenut u skladu s potrebama gospodarstva i društvene zajednice. Željeni omjer broja dogovorenih i realiziranih studentskih praksi

	<p>studentskih praksi</p> <p>Ostvaren porast broja programa cjeloživotnog obrazovanja u odnosu na koju godinu</p> <p>Broj osoba koje se bave poslovima karijernog savjetovanja</p>	<p>Porast broja programa cjeloživotnog obrazovanja u odnosu na koju godinu?</p> <p>Zapošljavanje stručnih suradnika u karijernim centrima</p>
--	--	---

STRATEŠKI CILJ 2

Sveučilište koje kontinuirano radi na razvoju kritičkog mišljenja te očuvanju i promicanju kulturnoga i povijesnoga nasljeđa društvene zajednice kojoj pripada

ZADATAK	POKAZATELJ	CILJANA VRIJEDNOST
1. Poticati organiziranje domaćih i međunarodnih znanstvenih skupova, konferencija i okruglih stolova na temu povijesnoga i kulturnoga nasljeđa te promicanja kritičkoga mišljenja	Broj održanih domaćih i međunarodnih znanstvenih skupova, konferencija i okruglih stolova na Sveučilištu i članicama na temu povijesnoga i kulturnoga nasljeđa	Min. 5 održanih domaćih i međunarodnih znanstvenih skupova, konferencija i okruglih stolova na Sveučilištu i članicama na temu povijesnoga i kulturnoga nasljeđa te promicanja kritičke refleksije
2. Povećati broj projekata s lokalnom zajednicom radi promicanja i očuvanja povijesnoga i kulturnoga nasljeđa	Broj projekata za promicanje i očuvanje povijesnoga i kulturnoga nasljeđa	Min. 5 projekata za promicanje i očuvanje povijesnoga i kulturnoga nasljeđa
3. Poticati uključivanje u europske i istraživačke programe očuvanja povijesnoga i kulturnoga nasljeđa	Broj europskih i istraživačkih programa za očuvanje povijesnoga i kulturnoga nasljeđa	Min. 2 europska i istraživačka programa za očuvanje povijesnoga i kulturnoga nasljeđa

STRATEŠKI CILJ 3

Sveučilište koje održava trajan odnos prema materinskomu jeziku kao odrazu kulturološkog i civilizacijskog stanja jedne nacije

ZADATAK	POKAZATELJ	CILJANA VRIJEDNOST
1. Poticati očuvanje materinskoga jezika kao važne odrednice nacionalne svijesti	Realizirani broj projekata vezanih za očuvanje materinskoga jezika	Min. dva projekta u akademskoj godini
2. Poučavanje materinskoga jezika i stvaranje trajnih navika u njegovoj pravilnoj uporabi	Broj seminara i radionica za nastavno i administrativno osoblje	Min. dvije radionice ili seminara u akademskoj godini
3. Istraživanje, njegovanje i promicanje duhovne kulture na materinskome jeziku	Broj konferencija, skupova, tribina	Min. jedna u akademskoj godini